

Organisationstilpasning på Sundheds- og omsorgsområdet

26/2295 Åben Sag

Sagsgang

SPO, høring, SPO, ØK, KB

Sagsfremstilling

Ældrereformen og Sundhedsreformen stiller nye krav til kommunernes organisering af sundheds- og plejeindsatser. Reformerne har et fælles fokus på, at borgerne skal opleve mere nærhed, sammenhæng og kontinuitet frem for parallelle og fragmenterede indsatser. Samtidig medfører Sundhedsreformen opgaveflytning og nye samarbejdsformer mellem kommune og region, mens Ældrereformen skærper kravet til tværfaglighed, helhedspleje og faste samarbejdsrelationer.

Den justerede organisering skal sikre, at borgerens samlede livssituation i højere grad er omdrejningspunktet for indsatsen, og at hjælpen planlægges og leveres i sammenhængende forløb tæt på borgeren.

Forslag til ny organisering

- Hjemmeplejen og sygeplejen Norddjurs omdøbes til Helhedsplejen. Helhedspleje skal fremadrettet indeholde alle dele af helhedsplejen (personlig pleje, praktisk hjælp og genoptræning) samt rehabilitering og sygepleje. Dermed integreres rehabiliteringsteamet og vedligeholdende træning i Helhedsplejen og faste teams.
- Genoptræning efter Sundhedsloven og borgerrettet- og patientrettet forebyggelse samles i en selvstændig enhed kaldet Sundhed og Forebyggelse

Organisationstilpasningen vil træde i kraft den 1. juli 2026.

Forslag til organisationstilpasning skal sendes i høring i MED-systemet på Sundheds- og Omsorgsområdet samt i Ældrerådet. Høringsfristen fastsættes til den 18. maj 2026.

Økonomiske konsekvenser

Som konsekvens af organiseringen flyttes der ligeledes budget mellem enheder.

Rehabiliteringsteamet og vedligeholdende træning flyttes fra enheden Sundhed og træning ind i Helhedsplejen.

Indstilling

Direktør for Sundhed, Læring og Trivsel indstiller, at forslag til organisationsændring sendes i høring i MED-systemet på Sundheds- og Omsorgsområdet samt i Ældrerådet.

Beslutning i Sundheds-, Pleje- og Omsorgsudvalget den 30-04-2026

Sundheds-, Pleje- og Omsorgsudvalget ønsker, at forslag til organisationsændring også sendes i høring i Handicaprådet. Med denne tilføjelse godkendes indstillingen.

Sagsfremstilling

Forslag til organisationstilpasning har været sendt i høring i MED-systemet på Sundheds- og Omsorgsområdet samt i Ældrerådet. Høringssvarene er vedlagt som bilag.

Udover høringssvarene er der kommet en række bekymringskrivelser. Disse er ligeledes vedlagt som bilag.

Indstilling

Direktør for Sundhed, Læring og Trivsel indstiller, at forslag til organisationstilpasning på Sundheds- og Omsorgsområdet godkendes.

Beslutning i Sundheds-, Pleje- og Omsorgsudvalget den 28-05-2026

Sundheds-, Pleje- og Omsorgsudvalget anerkender de konstruktive høringssvar og lægger vægt på, at implementeringen sker fagligt forsvarligt og med fortsat høj kvalitet i den rehabiliterende indsats. Derfor ønsker udvalget, at opstarten udsættes til 1. september 2026.

Udvalget støtter op om de etablerede arbejdsgrupper, som arbejder med implementeringsplan, herunder beskrivelse af kompetenceudviklingsbehov, organisering og opfølgning.

Udvalget lægger vægt på, at der er fokus på fastholdelse af medarbejdere og arbejdsmiljø i processen.

Sundheds-, Pleje- og Omsorgsudvalget anbefaler samtidig, at der i de kommende budgetforhandlinger tilføres midler til yderligere kompetenceudvikling for at sikre den nødvendige faglige kvalitet og forankring af den rehabiliterende indsats.

Udvalget ønsker løbende orientering om implementeringsarbejdet samt en evaluering efter ét år med fokus på kvalitet, medarbejderoplevelser og borgernes udbytte af indsatsen.

Med disse ændringer tiltrædes indstillingen.

Jens Holst (Æ) deltog ikke i behandlingen af punktet.

Beslutning i Økonomiudvalget den 09-06-2026

Økonomiudvalget tiltrådte forslag til organisationstilpasning.

Beslutning i Kommunalbestyrelsen den 16-06-2026

Daniel Nyborg Jensen (C) stiller forslag om, at sagen skal sendes tilbage til fagudvalget til fornyet behandling.

For: 6 (C, Æ, N, Benny Hammer (Løsgænger), Thomas Rasmussen (Løsgænger))

Imod: 21 (V, A, F, I, O)

Forslaget er forkastet.

Der stemmes om Sundheds-, Pleje og Omsorgsudvalgets indstilling.

For: 21 (V, A, F, I, O)

Imod: 6 (C, Æ, N, Benny Hammer (Løsgænger), Thomas Rasmussen (Løsgænger))

Indstillingen er vedtaget.

Bilag:

- | | | | | |
|---------|------|---|------------|-----|
| 1 - | Åben | Notat_Organisationstilpasning på Sundheds- og omsorgsområdet | (23969/26) | (H) |
| 3886692 | | | | |
| 2 - | Åben | Høringssvar fra Ældrerådet - Organisationstilpasning på Sundheds- og omsorgsområdet.pdf | (29073/26) | (H) |
| 3894011 | | | | |

3 - 3896149	Åben	Høringssvar MED-systemet på Sundheds- og Omsorgsområdet	(30588/26)	(H)
4 - 3896904	Åben	Høringssvar - LMU Plejecenter Glesborg og Fuglsanggården	(31204/26)	(H)
5 - 3896907	Åben	Høringssvar - Visitation og hjælpemidler og genoptræning Døgn	(31207/26)	(H)
6 - 3896913	Åben	Høringssvar - TR for FOA i Rehabiliteringsteamet	(31213/26)	(H)
7 - 3896912	Åben	Høringssvar Ambulant Træning og Aktivitet, Sundhed Norddjurs og Rehabiliteringsteamet.pdf	(31212/26)	(H)
8 - 3896925	Åben	Høringssvar fra Handicaprådet - Organisationstilpasning på Sundheds- og omsorgsområdet	(31223/26)	(H)
9 - 3897115	Åben	Høringssvar - LMU i Hjemmeplejen og Sygeplejen	(31382/26)	(H)
10 - 3897122	Åben	Høringssvar OMU Sundhed og Omsorg	(31387/26)	(H)
11 - 3897211	Åben	Høringssvar - Plejecenter Digterparken	(31431/26)	(H)
12 - 3897949	Åben	Bekymringshenvendelse - Charlotte Konge Kjeldsen	(31943/26)	(H)
13 - 3897948	Åben	Bekymringshenvendelse - Emilie Smed Thomsen	(31942/26)	(H)
14 - 3897946	Åben	Bekymringsbrev - Heidi B Søndergaard	(31940/26)	(H)
15 - 3898138	Åben	Bekymringsskrivelse - Rehabiliteringsteamet	(32051/26)	(H)
16 - 3896908	Åben	Høringssvar - Genoptræning døgn	(31208/26)	(H)